

تكتلات المكتبات: التكتل المكتبي الجزائري مشروع Meda Tempus
دراسة حالة

**Library Consortiums: Algerian Consortium Meda Tempus
Case Study**

إعداد

رشا محمد رشاد علي
Rasha Mohamad Rashad Ali

طالبة دكتوراه بقسم المكتبات والوثائق والمعلومات - كلية الآداب - جامعة القاهرة

Doi: 10.21608/jinfo.2024.388779

٢٠٢٤ / ٦ / ٢٢

استلام البحث

٢٠٢٤ / ٧ / ٢٥

قبول البحث

علي، رشا محمد رشاد (٢٠٢٤). تكتلات المكتبات: التكتل المكتبي الجزائري مشروع Meda Tempus - دراسة حالة. **المجلة العربية للمعلوماتية وأمن المعلومات**، المؤسسة العربية للتربية والعلوم والآداب، مصر، ١٧(٥) ، ٩٧ – ١٣٢.

<https://jinfo.journals.ekb.eg>

تكتلات المكتبات: التكتل المكتبي الجزائري مشروع Meda Tempus دراسة حالة

المستخلص:

هدفت الدراسة إلى التعرف على الواقع الفعلي لتكتلات المكتبات وأهميتها وأهدافها، مع رصد التطورات السريعة في نوعية خدماتها ومستواها، ومعرفة المشكلات التي تواجه تكتلات المكتبات العربية وتحليلها، بالإضافة إلى كيف يمكن التخطيط لتوسيع نشاط التكتلات المكتبية العربية، مع عمل دراسة تطبيقية لإحدى التكتلات العربية (التكتل المكتبي الجزائري مشروع Meda Tempus) والتعرف عليه من حيث أهميته، وأهدافه، وكيانه، وأعضائه، ومشاريعه التي من أهمها الشبكة الجهوية للمكتبات الجامعية الجزائرية، والفهرس المشترك الجزائري. أتبعت الدراسة منهج دراسة الحالة لوصف (التكتل المكتبي الجزائري مشروع Meda Tempus) وتحليله باعتبارها نموذجاً للتكتلات المكتبية العربية، ومعرفة مدى إسهامه في حل أزمة الانفجار المعلوماتي وإدارة المعرفة. وقد توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج منها: تدعيم الدول العربية لعمل التكتلات المكتبية والتعاون بينهم، كما كشفت الدراسة عن نجاح التكتل المكتبي الجزائري وأهميته، ويرجع ذلك إلى الخدمات المقدمة من خالله ومنها تقاسم الموارد والعمليات الفنية، والإعارة المتبادلة، رقمنة الوثائق وغيرها من الخدمات، بالإضافة إلى ذلك إنشاء التكتل الجزائري مشروع الشبكة الجهوية للمكتبات الجامعية (RIBU) : شبكة للمكتبات الجامعية لمؤسسات التعليم العالي لجهة الوسط في دولة الجزائر، كما أعد فهرس مشترك جزائري موحد يضم جميع أرصدة المكتبات المنضمة للتكتل الجزائري، وأخيراً أوضحت الدراسة بعض المعوقات التي تواجه التكتلات المكتبية لتأدية عمله بشكل متميز.

الكلمات المفتاحية: تكتلات المكتبات - التكتل المكتبي الجزائري - مشروع Meda Tempus – الشبكة الجهوية

Abstract:

The study aimed to identify the actual reality of Library Consortiums, their importance and objectives, while monitoring the rapid developments in the quality and level of their services, identifying and analyzing the problems facing Arab Library Consortiums, in addition to how it is possible to plan to expand the activity of Arab Library Consortiums, with an applied study of one of the Arab Consortiums (the conglomerate). The Algerian librarian (Meda Tempus) project and identifying it in terms of its importance, objectives, entity, members, and

projects, the most important of which is the regional network of Algerian university libraries, and the Algerian joint index.

The study followed the case study approach to describe and analyze (the Algerian library cluster, the Meda Tempus project) as a model for Arab Library Consortiums, and to find out the extent of its contribution to solving the crisis of the information explosion and knowledge management. The study reached many results, including: the support of the Arab countries for the work of the library blocs and cooperation between them. In addition, the Algerian Consortium established the Regional Network for University Libraries project: (RIBU) a network of university libraries for higher education institutions in the central region of Algeria, and a joint Algerian unified index that includes all the assets of libraries affiliated to the Algerian Consortium. Finally, the study clarified some of the obstacles facing it. Office Consortiums to perform his work distinctly.

key words: Library Consortiums - Algerian Consortium - Meda Tempus - regional network

الممهيد

ما لا شك فيه أن ثورة المعلومات والاتصالات التي يشهدها العالم المعاصر - بعد التقدم الكبير في تقنيات الحاسوب والاتصالات، وظهور الشبكات على أوسع مدى، والنشر الإلكتروني بأفاقه ومتانذه الواسعة، والتطور المذهل في تكنولوجيا المعلومات، والزيادة الهائلة في حجم المعلومات والمعرفة الموجودة على شبكة الويب، علاوة على ذلك يقاس الآن تقدم الأمم باهتمامها بالمعلومات من حيث إنتاجها، واقتنائها، وتنظيمها، ومعالجتها، وبثها، وإتاحتها بالصور التي تيسر الوصول إليها بسرعة للمستفيدين أو متخذي القرار، كما أن المجتمع يعيش الآن فيما يعرف بعصر المعرفة فقد أصبحت المعلومات أداة فعالة للوصول لتحسين الأداء والعصب الأساسي في اتخاذ القرارات الصحيحة، ورصد جميع التطورات. كل ذلك كان له انعكاس وتأثير كبير على مجال المكتبات والمعلومات؛ حيث صعبت عملية السيطرة على المعلومات وأصبحت المكتبات ومؤسسات المعلومات غير قادرين على القيام بأداء عملهم وتقديم خدمات جديدة وفعالة، وأيضاً عدم القراءة على اقتناه كل ما هو جديد لتلبية احتياجات المستفيدين، وذلك بسبب نقص الميزانيات المخصصة للمكتبات ومؤسسات المعلومات مع ارتفاع اسعار المصادر سواء أكانت (ورقية أو الكترونية)،

ما دعت الحاجة إلى ضرورة وجود تعاون بين المكتبات، وعقد اتفاقيات بينية وتكتلات مكتبية (library consortium) تسمح لها بالمشاركة في مصادر المعلومات وخدماتها.

مصطاحات الدراسة

١. . التكتلات المكتبية (library consortium)

عرفها قاموس ODLIS(Reitz, 2014) بأنها شراكة أو تجمييعه بين مكتبات مستقلة، وقد تكون العضوية مقصورة على منطقة جغرافية واحدة، أو تكون فئة معينة من المكتبات (عامة- أكاديمية متخصصة) أو مجموعة من المواد (الوسائل) أو قطاع موضوعي واحد، والغرض من هذا التجمييع هو إنشاء المشاركة في المصادر وتنفيذها وتطويرها بين أعضاء هذا الانئتلاف للتحكم والتقليل في التكلفة وتحسين المصادر مع تنمية شبكة المعلومات فيما بينهما.

٢. . مجتمع المعلومات (Information Society)

عرف (الشامي & حسب الله، ٢٠٠١) مجتمع المعلومات بأنه "تتاح فيه الاتصالات العالمية وتنتج فيه المعلومات بكثرة ضخمة، كما توزع توزيعاً واسعاً، ومثل هذا المجتمع تصبح فيه المعلومات قوة لها تأثير على الاقتصاد" كما يرى (مور، ٢٠٠٤، ص 120) مجتمع المعلومات أنه "مجتمع تستخدم فيه المعلومات بكثافة كوجه من أوجه الحياة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية".

٣. . خدمات المعلومات (Information Services)

وتعريفها (الشامي & حسب الله، ٢٠٠١) أنها " اختصار (IS) وهو الاسم الرسمي للإدارة المختصة بمعالجة وتجهيز البيانات، أو هو مرادف ل (Reference Service)، وهي خدمات تهيئها المكتبات المتخصصة وهدفها جذب الانتباه إلى المعلومات التي في حوزتها أو إدارة المعلومات؛ وذلك توعقاً لطلبيها".

مشكلة الدراسة

لاحظت الباحثة بحكم العمل في مؤسسات المعلومات أن هناك توسيعاً كبيراً (كما وكيفاً) في حجم المعلومات وزيادة المعرفة المقدمة من خلال النشر الإلكتروني بأفاقه ومنافذه الواسعة، مع التوسع الهائل في تقنيات الحاسوبات والاتصالات وظهور الشبكات على أوسع مدى، وفي نفس الوقت أصبح الشغل الشاغل للمكتبات هو تجميع أكبر قدر من تلك المعلومات لإتحتها للمستفيدين، برغم من وجود نقص في ميزانيات المكتبات ومؤسسات المعلومات، لذا أتت هذه الدراسة لكي توضح فاعلية تكتلات المكتبية وأهميتها في توفير أكبر قدر من المعلومات والخدمات للمستفيدين. لقد وقع الاختيار على التكتل الجزائري مشروع Meda Tempus؛ لكونه نموذجاً لكتلات المكتبات العربية.

أهمية الدراسة

تستند هذه الدراسة أهميتها من أهمية توفير المعرفة وحل أزمة الانفجار المعرفي من خلال التكتلات المكتبية والتعاون بين المؤسسات، حيث يعيش المجتمع الآن ما يعرف بعصر المعرفة فقد أصبحت المعلومات أداة فعالة للوصول لتحسين الأداء والعصب الأساسي في اتخاذ القرارات الصحيحة، ورصد جميع التطورات، بالإضافة إلى ذلك أصبحت المعرفة من أهم السلع الاستثمارية في العالم، هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى تسمم هذه الدراسة في عرض مجموعة من البيانات التي من شأنها تساهم في وضع صورة واضحة أمام المسؤولين والمخططين ومتخذي القرار، كما جاءت هذه الدراسة تلبية لتوصيات الكثير من الباحثين والمتخصصين في مجال المكتبات والمعلومات لدراسة أهمية التكتلات المكتبة في العالم العربي.

أهداف الدراسة وتساؤلاتها

تهدف الدراسة إلى رصد واقع تكتلات المكتبات وتطبيقه ذلك على التكتل الجزائري مشروع *Meda Tempus* ، وينبع منه مجموعة من الأهداف الفرعية.

١. رصد واقع التكتلات المكتبة، واستبيان الخدمات المقدمة من خلالها.
٢. دراسة حالة للتكتل المكتبي الجزائري مشروع *Meda Tempus*؛ لكونه نموذجاً لكتلات المكتبات العربية.
٣. رصد أهم إنجازات مشروع التكتل المكتبي الجزائري *Meda Tempus*
٤. رصد المعوقات في التكتل المكتبي الجزائري التي تحول دون تأدية رسالتها على الوجه الأكمل.

٥. التخطيط للتنسيق وتوسيع نشاط التكتلات المكتبية في العالم العربي.

وتمثل تساؤلات الدراسة في الآتي:

١. ما واقع التكتلات المكتبة؟ وما الخدمات وال المجالات التي تقدمها التكتلات المكتبية للمستفيدين؟
٢. ما المقصود بالكتل المكتبي الجزائري مشروع *Meda Tempus*؟
٣. ما أهمية التكتل المكتبي الجزائري وأهدافه وأعضائه المشكلين؟
٤. ما أهم إنجازات مشروع التكتل المكتبي الجزائري *Meda Tempus*؟
٥. ما العائق في التكتل المكتبي الجزائري التي تحول دون تأدية رسالته على الوجه الأكمل؟
٦. كيف يمكن التخطيط للتنسيق وتوسيع نشاط التكتلات المكتبية في العالم العربي؟

منهج الدراسة وأدواتها

تستند الدراسة على منهج دراسة الحالة لدراسة التكتل المكتبي الجزائري مشروع *Meda Tempus* ووصفه، وتحليله، وأهم إنجازاته في تقديم خدمات المكتبات.

عنية الدراسة

تتناول الدراسة التكفل المكتبي الجزائري مشروع Meda Tempus، لكونه نموذجاً لتكلات المكتبات، بالإضافة إلى أنه من أهم التكلات المكتبية في العالم العربي.

حدود الدراسة

▪ **الحدود الموضوعية:** ركزت الدراسة على تكلات المكتبة، وكيفية تطبيقها على التكفل المكتبي الجزائري مشروع Meda Tempus، مع التعرف على أهم انجازات هذا التكفل.

▪ **الحدود الزمنية:** تتناول الدراسة (التكفل المكتبي الجزائري مشروع Meda Tempus) كدراسة تطبيقية منذ عام 2005م وإلى عام 2023م، بينما سيتناول الإطار النظري من الدراسة الانتاج الفكري السابق إلى الآن.

▪ **الحدود المكانية:** تتناول الدراسة (التكفل المكتبي الجزائري مشروع Meda Tempus) في دولة الجزائر.

▪ **الحدود اللغوية:** اعتمدت الدراسة على اللغتين (العربية - الإنجليزية)

الدراسات السابقة

استعرضت بعض الدراسات السابقة الأكademie (رسائل علمية، ومقالات دوريات)، ورُتبَت بشكل زمني من الأقدم إلى الأحدث، وفيما يلي عرض للمصادر التي اعتمد عليها للوصول للإنتاج الفكري السابق في موضوع تكلات المكتبات:

▪ **المصادر التي اعتمد عليها في الحصول على الدراسات العربية**

• قاعدة الهادي للإنتاج الفكري.

• الفهرس الموحد للمكتبات الجامعية المصرية.

• موقع اتحاد المكتبات الجامعية المصرية.

• بنك المعرفة المصري وما يتضمنه من قواعد مثل دار المنظومة والعيikan.

• فهرس مكتبة جامعة القاهرة.

• قواعد معلومات أسك زاد

▪ **المصادر التي اعتمد عليها في الحصول على الدراسات الأجنبية**

• بنك المعرفة المصري وما يتضمنه من قواعد مثل

1. قاعدة ProQuest.

2. قاعدة Sage.

3. قاعدة Emerald.

4. قاعدة LISTA.

5. قاعدة Askzad.

استراتيجيات البحث
باللغة العربية

- تكتلات المكتبات.
- التكتل المكتبي الجزائري.
- مشروع *Meda Tempus*.
- الشبكة الجهوية.

باللغة الإنجليزية

- Library Consortiums
- Algerian Consortium
- Meda Tempus
- regional network

وفيما يلي عرض للاتجاح الفكري السابق:

بحثت دراسة (Agustero, 2009) في السلوك التعاوني للمكتبات الأكاديمية، حيث بحثت في اتحادات المكتبات في الفلبين كدراسة حالة بالإضافة إلى تحليل سبب تعاون المكتبات الأكاديمية ، وكيف تتعاون، ومع من. قد اعتمدت الدراسة على المقابلات (تقنية المجموعة الاسمية الشخصية وجهاً لوجه والإلكترونية) ، والسجلات الأرشيفية ، واللاحظات الميدانية والنماذج كمصادر للبيانات. تم تضمين أحد عشر اتحاداً للمكتبة الأكاديمية من بين 13 اتحاداً تم إنشاؤه في البلاد. شارك عشرة مشاركين في مناقشة مجموعة التركيز ؛ 22 في المقابلة وجهاً لوجه (أربعة منهم شاركوا أيضاً في مقابلة إلكترونية): وأربعة في مقابلة إلكترونية فقط. ومن إجمالي المشاركين ، كان أحدهم مديرًا جماعيًّا واثنان من ممثلي بائعي الكتب ؛ أما فيما يخص باقي العينة كانوا أمناء مكتبات محترفين يعملون كمدربين للمكتبات أو رؤساء مكتبات ، أربعة منهم ليسوا أعضاء في اتحادات. وبناءً على نتائج الدراسة ، طورت نظرية موضوعية حول السلوك التعاوني للمكتبات الأكاديمية. - وتم رسم الآثار المترتبة على السياسة والممارسة في اتحادات المكتبات الأكاديمية. - لم يكن التعاون بين المكتبات في الفلبين من أجل المصلحة. فقد كان علاقتها ملتزمة مبنية على الثقة بين المكتبات الأكاديمية والتي تتجاوز اقتصاديات الحجم إلى علاقة رؤى ذات مستوى أعلى ملتزمة بجودة الخدمة، كذلك أوضحت الدراسة أن ضعف الموارد دفع المكتبات الأكademie إلى التعاون، مع عمل استراتيجيات ندرة الموارد لحل المشكلة. نوع من الندرة أكثر انتشاراً بين المتعاونين. جودة الخدمة والصداقة الحميمة والثقة ، هي جوانب أساسية للجهد التعاوني ، ولكن أهمها هو الثقة.

أشارت دراسة (كريم، 2011) إن إعداد نظام وطني للمعلومات مسألة في غاية الأهمية لأنها تستدعي مشاركة جل القطاعات الحيوية للبلاد كقطاع التعليم العالي

والبحث العلمي، وقطاع الإدارة والصناعة والتجارة وغيرها، كما يعتمد على تعليم تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في سائر المجالات. والمكتبات الجامعية في عصرنا الحدث، عصر الثورة المعلوماتية بكافة مستجداتها ومتطلباتها تسعى للتطور والتحول من خلال تطبيق التكنولوجيات الحديثة وهي بذلك أصبحت أحد أهم العناصر التي تساعده على تطوير قطاع التعليم العالي وبالتالي المساهمة في بناء نظام وطني للمعلومات. أصبحت الجزائر على غرار سائر بلدان العالم تولي أهمية بالغة لتطوير المكتبات الجامعية وخاصة بعد الإصلاحات التي تبنتها في قطاع التعليم العالي من خلال تطبيق نظام (LMD) ليسانس - ماستر - دكتوراه الذي يجعل من المكتبة أحد أهم ركائز العملية التعليمية غرضها توفير مجموعة حديثة ومتوازنة وشاملة من مصادر المعلومات التي ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالمناهج الدراسية، والبرامج الأكademie، والبحوث العلمية المختلفة. ووعياً منها بأهمية مشاريع شبكات المكتبات الجامعية سعت الجزائر في إطار الشراكة الأورو- متوسطية في مجال التعليم العالي والبحث العلمي إلى الانضمام إلى مشروع Tempus (Trans-European Mobility for University Studies) حيث تم إنشاء الشبكة الجهوية للمكتبات الجامعية (RIBU) و الذي يضم تسع ٩ مكتبات جامعية جزائرية تجسد في الفهرس الموحد المتاح على شبكة الإنترنت على الموقع <http://www.ribu-dz.org/tempus-dz> ، وهدف هذا البحث إلى التعريف بالشبكة الجهوية للمكتبات الجامعية في الجزائر و إبراز أهميتها في تطوير التوثيق العلمي في الجزائر وكذلك الدور الذي يلعبه قطاع التعليم العالي في بناء نظام وطني للمعلومات في الجزائر.

رصدت دراسة (زهير & بھلول، 2014) واقع مشروع التكتل المكتبي Meda Tempus بالمكتبة المركزية لجامعة الجزائر ١، والتعرف على الدور الذي لعبه في دعم التكوين العالمي الذاتي والبحث العلمي للأستاذ الجامعي، ومعرفة كيف أثر على هذا الأخير في تعديل وتغيير طرق تكوين الطلبة بما يتماشى مع متطلبات العصر، حيث تطرقت هذه الدراسة إلى دور الجامعة ومكتبتها في دعم التكوين والبحث العلمي بصفة عامة، مع التطرق إلى شبكات المعلومات ودورها في تحقيق أهداف التكتلات المكتبية، إضافة إلى ذلك التطرق إلى أحد وأهم مشاريع التكتلات المكتبية التي تبنتها المكتبات الجامعية الجزائرية، وهو مشروع التكتل المكتبي Meda Tempus لإنشاء الشبكة الجهوية أساسها فهرس موحد، مع إبراز أهم الإجراءات المتخذة لتحقيق أهدافها وأهم الإنجازات التي حققها، والدور الذي لعبته في دعم التكوين والبحث العلمي. والتطرق كذلك إلى دراسة وتحليل واقع هذا المشروع في أحد المكتبات الجامعية التسعة المشاركة فيه، وهي المكتبة المركزية لجامعة الجزائر ١. وفي إطار جمع البيانات الميدانية اعتمدنا على توزيع استماراة الاستبيان على عينة عشوائية والتي قدر عددها بـ ٩٠ أستاذ جامعي من أصل مجتمع دراسة كلي عدد بـ ٩٨٧ أستاذ

جامعي مسجل بالمكتبة. وقد توصلت هذه الدراسة إلى نتائج من أهمها أن هذه المكتبة سعت من خلال انضمامها لمشروع التكتل إلى تحسين خدماتها، مع السماح لروادها الأساتذة الجامعيين وحتى الطلبة بالتعرف على مجموعاتها، ومجالات أنشطتها والخدمات التي تقدمها، مع إتاحة البحث في الفهارس الآلية.

أظهرت دراسة (بهلول & مذكور، 2015) أنه من بين أهم المشاريع التعاونية التي انضمت إليها بعض المكتبات الجامعية الجزائرية هو مشروع التكتل المكتبي *Meda Tempus* تحت إشراف ودعم أروبي، هذا المشروع ضم تسعة مكتبات جامعية جزائرية عبر الوسط والشرق الجزائري ومركز البحث في الإعلام العلمي والتقني (cerist) الذي وكلت له مهمة تطوير برنامج التسيير الآلي للمكتبات (syngeb)، إضافة إلى مكتبيتين أوروبيتين هما مكتبة جامعة اكس بروفنس بمرسيليا ومكتبة الجامعة الحرة ببروكسل، وكان الهدف من وراء هذا التكتل هو إنشاء الشبكة الجهوية ما بين المكتبات الجامعية الجزائرية (RIBU) قوامها فهرس موحد. وعلى هذا الأساس جاءت هذه الورقة العلمية للتعرف بهذا المشروع، من خلال التطرق إلى مراحل وخطوات انجازه، الأطراف المشكلة له ومهام كل طرف، المكونات المالية، المادية والبشرية الالزمة لتنفيذ إضافة إلى أهم البرامج التكوينية، كما تم التطرق إلى أهم انجازات هذا المشروع وهو الشبكة الجهوية مع توضيح طرق البحث في الفهرس الموحد (OPEC).

هدفت دراسة (عاثمة، 2015) إلى تسليط الضوء على تجمعات المكتبات وتأثيرها على سوق المعلوماتية، كما أوضحت أن فكرة التجمعات المكتبية وجدت لاحساس المجتمع المكتبي بأنه بحاجة للتعاون بين المكتبات لما في ذلك من فائدة كبيرة وخاصة في العمليات الفنية للعمل المكتبي، ومنها الفهرسة وأكثر الناس بحاجة لها الآن العالم النامي لما فيها من توفير في الجهد والمال. كذلك بينت الدراسة أن التجمع المكتبي عبارة عن تجمع يضم أكثر من مكتبة بينهما عوامل مشتركة منها جغرافية أو مهنية أو محلية، وذلك لتحقيق فوائد عديدة للمكتبات المنظمة لهذا التجمع مثل المشاركة بالمصادر، وإيجاد فهرس موحد للمكتبات، وتسهيل الإعارة المتبادلة بين المكتبات لتحقيق احتياجات المستفيدين من المجتمع المكتبي وأكثر ما ينظر إليه في هذا المجال الجانب العلمي والجانب الاقتصادي ويكون الجانب المهني لخدمة التجمع. كما تناولت عدة نقاط ومنها: أولاً "تجمع المكتبات الأردني"، ثانياً "أسباب التجمع المكتبي الأردني"، ثالثاً "الفرصـةـ"، رابعاً "التحديـاتـ التي واجهـتـ المركـزـ حتى بلـوغـهـ مرـحلةـ النـظامـ"، خـامـساً "شبـكةـ الجـامـعـاتـ الأـرـدـنـيـةـ"، سـادـساً "توـحـيدـ آليـاتـ العملـ بيـنـ مـكـتبـاتـ الجـامـعـاتـ الرـسـميـةـ الأـرـدـنـيـةـ"، سـابـعاً "الـإـعـارـةـ الآـلـيـةـ"، ثـامـناً "تطـبـيقـ سيـاسـاتـ الإـعـارـةـ"، تـاسـعاً "جـانـ المـركـزـ الفـنـيـةـ والإـدارـيـةـ"، عـاشـراً "إنـجازـاتـ مـركـزـ التـمـيزـ". واختـتمـتـ الـدـرـاسـةـ باـسـتـعـارـاضـ خطـطـ المـركـزـ المـسـتـقـبـلـةـ وـمـنـهـاـ:ـ الـانتـقالـ

إلى نظام مكتبي معلوماتي جديد يواكب المرحلة الحالية والمستقبلية من الاعتماد على المكتبة الرقمية" ، و "إيجاد نظام إداري و مالي مستقل للمركز.

قدمت دراسة (زهير، 2016) عرضا تحليليا لأهم نماذج مشاريع التعاون المكتبي في الجزائر على مستوى المكتبات الجامعية التي أقرتها وزارة التعليم العالي والبحث العلمي مع بداية الألفية الثالثة في إطار دعم النظام الوطني للتعليم الأكاديمي عن بعد، والذي يعتمد أساسا على تكنولوجيا الشبكات بين الهيئات القاعدية (المكتبات الجامعية) للمؤسسات الجامعية. وتمثل أهم نماذج هذه المشاريع التعاونية المكتبية في النموذج الأول والمتمثل في الشبكة الجهوية لما بين المكتبات الجامعية (RIBU)

RÉSEAU RÉGIONAL INTER BIBLIOTHEQUES UNIVERSITAIRES ()، وهي شبكة للمكتبات الجامعية لمؤسسات التعليم العالي لجهة الوسط في الجزائر تشمل تسع جامعات، تم إنشاؤها في إطار البرنامج الأوروبي Trans-Tempus MEDA III European Mobility for University Studies (Université Libre de Bruxelles Université d'Aix) (Université Libre de Bruxelles Université d'Aix) . بالإضافة إلى نموذج ثانٍ وهو شبكة البحث الأكاديمية (ARN) Marseille I (ALGERIAN RESEARCH NETWORK CENTRE DE RECHERCHE SUR L'INFORMATION)، تم إنشاؤها من طرف مركز البحث (SCIENTIFIQUE CERIST RT TECHNIQUE) من أجل تشكيل بنية تحتية تكنولوجية لخدمة قطاع التعليم العالي والبحث العلمي، وهذه الشبكة عبارة عن ترابط شبكي وطني يهدف إلى تطوير التقنيات وتفعيل البنية التحتية المتوفرة، ويعتبر مركز البحث بمثابة المتابع المباشر والمشرف ميدانيا على المشروعين بدأية بتحسين المكتبات الجامعية باعتماد البرمجية التوثيقية (SYNGEB SYSTEME NORMALISE DE GESTION DE BIBLIOTHEQUE)، وتطوير البنى التحتية للاتصالات وإدماج كل البنى التحتية الوثائقية الجامعية في بنية تحتية تكنولوجية وبرمجية واحدة.

أشارت دراسة (Schwing & Evans, 2016) إلى تقديم تحديث للنظرة العامة لعام 2007 التي أعدها توم سانفيل عن أوهايو لينك، وهو اتحاد مكتبات أكاديمي ، أمريكي شهير، مع وصف لحالته الحالية والأنشطة والخدمات المقدمة من خلاله، بالإضافة إلى ذلك تشمل الخدمات التعاونية الرئيسية في أوهايو لينك تسليم المستندات ومشاركة الموارد وإنشاء مكتبات رقمية ، بما في ذلك المجلات الإلكترونية والكتب الإلكترونية والمواد المفتوحة الوصول مثل الرسائل الجامعية والرسائل الجامعية. كما وصفت الدراسة نظرة عامة على Tom Sanville لعام 2007 حول قضايا وتطورات أوهايو لينك الحالة الحالية لخدمات المكتبات التعاونية

ومشاركة الموارد بعد عقد من الزمن ، بما في ذلك تحديات المستودعات المؤسسية المستضافة وأثار التحول من الطباعة المشتركة إلى مجموعات الكتب الإلكترونية على الشبكة مستوى. بالإضافة إلى ذلك وفرت اتجاهات أو هايو لينك لمحنة سريعة عن النشاط المتغير والاستدامة في مشاركة موارد المكتبة على نطاق الشبكة عبر العديد من أنواع المكتبات الأكاديمية المختلفة.

هدفت دراسة كلا من (Arora & RaiPanda, 2016) ، إلى تقديم نظرة عامة على نموذج J-Gate Plus Discovery ومشاركة الموارد، مع فحص خدمة التشابك وتسلیم المستندات داخل نظام الجامعة الهندية واتحاد المكتبة الرقمية - UGC Infonet . ، كما وصفت الدراسة وظائف خدمات J-Gate Plus ، كذلك نقشت كيف أصبحت منتجًا ناجحًا في القطاع الأكاديمي الهندي. أخيرًا، حللت اتجاهات البحث وتقارير طلبات تسلیم المستندات. أيضاً تناولت الدراسة كيفية تعاون شبكة المعلومات والمكتبات ومرافق الإعارة بين المكتبات (الجامعات) و J-Gate @ UGC- Infonet لتسهيل مشاركة الموارد في الهند وتوسيع أدوارها تدريجياً لتشمل أنظمة المكتبات الأكاديمية الأخرى.

سعت دراسة (داود & الحباطي، 2017) إلى تناول أنماط الإفادة من التجمعات الإلكترونية المتاحة على الشبكة الدولية للمعلومات لطلاب قسمى المكتبات والمعلومات جامعي المنوفية وسوهاج؛ دراسة مقارنة، وذلك من خلال تناول مفهوم التجمعات الإلكترونية، وتاريخها، وتناول أهميتها، وأنواعها، فضلاً عن تناول أهميتها بالنسبة للباحثين والدارسين في مجال المكتبات والمعلومات، إضافة إلى تناول أنماط إفادتهم منها، اعتماداً على المنهج الوصفي التحليلي لوصف وتقديرها، إضافة إلى الاعتماد على المنهج المقارن لقياس أنماط الإفادة بين طلاب قسمى المكتبات والمعلومات بجامعتي سوهاج والمنوفية، وتقديرها خروجاً بالنتائج والمقترنات، وكان من أهم هذه النتائج وأبرزها أن التجمعات الإلكترونية هي نمط حديث نتج عن تكنولوجيا المعلومات وتطوريها في التواصل من خلال شبكة الانترنت لتقديم العديد من الخدمات وتسهيل سبل التواصل بين الأشخاص، أما فيما يخص بتوصيات الدراسة ومقترناتها فكان أبرزها ضرورة الاهتمام من جانب القائمين على أمور التدريس في كلا القسمين بإحاطة الطلاب بأهمية الاستخدام للتجمعات الإلكترونية المتعددة بغرض تعزيز ما تتيحه من إمكانيات لأغراض الدراسة والتواصل، وكذا تأسيس وإقامة ورش عمل حول كيفية التعامل مع التجمعات الإلكترونية، فضلاً على توظيفها من جانب القائمين على أمور التدريس في خدمة المقررات الدراسية والتواصل مع طلابهم للأغراض التعليمية والاجتماعية أيضاً.

أوضحت دراسة (سيد & حوتية، 2017) أنه مع التحول من المجتمع الورقي إلى المجتمع الرقمي أصبحت المكتبات الجامعية مطالبة بتغيير وظائفها، حفاظاً على

دورها المستقل والمتميز في تقديم خدمات معلومات نوعية ومتعددة، وإتاحة الوصول الحر للمعلومات. لكن واقع عمل المكتبات في الكثير من الدول العربية يشير لعدم إمكانية أي مكتبة توفير احتياجات مستفيديها في ظل الانفجار المعلوماتي، مما يجعل التعاون الإلكتروني بين المكتبات ضرورة حتمية في ظل البيئة الرقمية، رغم كونه فكرة قديمة، فإن التطورات التي عرفها خلال عدة عقود، رسمت له وجهًا مغایراً يتسم بقيمة وأهمية أكبر، ويأخذ أشكالاً متعددة، وأهمها التكتلات المكتبية. وتعد التكتلات المكتبية إطاراً للتعاون بين مكتبات الجامعية الرقمية التي مازالت تستخدم فيها النظم التقليدية، ولعل النجاح الذي حققه بعض التكتلات المكتبية العالمية في مساعدة المكتبيات على القيام بمهامها من أجل التمكين للمعرفة، يجعلها نماذج يمكن الاحذاء بها والاستفادة من برامجها في تطوير نشاط المكتبات الجامعية بدولنا العربية. بالإضافة إلى ذلك أظهرت الدراسة أهمية التعاون الرقمي بين المكتبات الجامعية في إطار التكتلات المكتبية، والفوائد الناجمة عنه في تطوير مهامها، وتمكينها من الحصول على أكبر قدر ممكن من المعلومات من أجل التمكين للمعرفة، مع الإشارة إلى نماذج عربية وعالمية.

أوضحت دراسة (بن الطيب & الرياعي، 2017) أنه لم يعد الإعداد الأكاديمي العالي بأقسام ومعاهد المكتبات ودراسات المعلومات قادرًا لوحده على مواجهة كل التطورات الرقمية، والمستجدات التكنولوجية الكثيرة والسريعة التي حملتها التغيرات والتحولات التي يعيشها العالم منذ عقود، والتي ما فتئت تؤثر عميقاً على مهنة المكتبات والمعلومات من حيث مفهوم العمل وبنته، لذا أصبح يستلزم على هذه الأقسام والمعاهد أن تضافر جهودها مع جهود باقي الأطراف الفاعلة في عملية الإعداد وعلى رأسها اتحادات المكتبات والجمعيات المهنية، والتي تعد بمثابة الوسيط بين المؤسسات الأكademية ومحيطها الخارجي نظراً لقدرتها معرفة حياثات الواقع ورصد التطورات والاحتياجات الجديدة بحكم تواجدها بقلب البيئة المهنية. تحقيقاً لدور الاتحادات تأتي هذه الدراسة للتعرف على كيفية مشاركة اتحادات المكتبات في تطوير وتنمية الكفاءات المهنية لأخصائي المكتبات والمعلومات، مع التركيز على مشاركة الاتحاد العربي للمكتبات والمعلومات في ذلك باعتباره أهم وأبرز اتحاد مهني في العالم العربي، وكذا التعرف على الطرق والأليات التي يعتمدها هذا الأخير للتحسين من جودة الكفاءات المهنية لأخصائي المكتبات والمعلومات بالوطن العربي. من خلال دراسة تحليلية لمختلف البرامج التدريبية التي نظمها الاتحاد العربي للمكتبات إلى نهاية عام 2016 من دورات تدريبية وورش عمل وغيرها، أيضًا ساعدت الدراسة على جمع معلومات ذات دلالة سوف تثير النقاش وتساهم في بناء الخطط التطويرية للمهنة.

أوضحت دراسة (Ayoub, Amin, & Wani, 2018) أنه في العصر الحالي نمت متطلبات المعلومات للمستخدمين بشكل هائل بحيث لا يمكن لأي مكتبة فردية تلبية متطلبات المعلومات الخاصة بهم من تقاء نفسها. وقد حد هذا على الحاجة إلى التعاون بين المكتبات ومرافق المعلومات لمشاركة مواردها ومعلوماتها من خلال الشبكات. وبالتالي تعتبر الاتحادات بمثابة تحرك حيوي نحو تعاون المكتبات، حيث يجمع اتحاد المكتبات بين القوة الشرائية لأعضائه وبالتالي يساعد على تلبية متطلبات مستخدمي جميع المكتبات الأعضاء إلى حد أكبر. في فترة زمنية قصيرة ، تم تشكيل العديد من الاتحادات في جميع أنحاء العالم. مع الزيادة الهائلة في عدد الاتحادات، أصبح الاتصال بين مختلف الاتحادات أمراً بالغ الأهمية. وهكذا ، تم تشكيل اتحاد اتحادات في الولايات المتحدة ، يُعرف باسم التحالف الدولي لاتحادات المكتبات (ICOLC) تستكشف الورقة اتحادات الدول المختلفة المشاركة في ICOLC. كما تمت دراسة الميزات المختلفة (مثل ، عدد الاتحادات ، أنواع وعدد المكتبات المشاركة ، الوضع القانوني والخدمات المقدمة) من الاتحادات المشاركة بعناية لإجراء دراسة معمقة. ويلاحظ أن حوالي 55 دولة تشارك في ICOLC والولايات المتحدة هي المساهم الرئيسي (48.53٪) وفقاً لعدد الاتحادات. وتشارك جميع أنواع المكتبات ، الأكademie ، وال العامة ، والمدرسية ، والخاصة في الاتحادات. تختلف هذه الاتحادات في وضعها القانوني ، فعدد قليل منها وطني بينما تدار بعض المنظمات غير الهدافلة للربح بينما تدار قلة أخرى من قبل هيئات تعاونية.

أشارت دراسة (نور الدين & بستان، 2020) إلى أن التكتلات المكتبية تعتبر من أكثر أشكال التعاون فائدة للمكتبات والمستفيدين على حد سواء، حيث تعمل على استغلال أكبر للموارد المتاحة وتخفيض الجهد والوقت المستثمر بالإضافة إلى افتتاح التكاليف، وبخاصة مع ظهور التكنولوجيات الحديثة وإدماجها في مجال العمل المكتبي مما أتاح فرصاً سانحة لتحقيق هذا التعاون سواء على المستوى المحل أو الوطني أو حتى الإقليمي والدولي، كما هدفت إلى التعرف على مدى أهمية الفهارس الموحدة في تدعيم وإرساء تكتلات مكتبية تستثمر في الموارد البشرية والكافئات المعرفية بالإضافة إلى تنشاط العمل المكتبي وتحقيق شبكة معلومات بين المكتبات المشتركة من أجل المنفعة المتبادلة بين الأطراف المشاركة، واقتصرت الدراسة عمل تجربة على المكتبة المركزية لجامعة الجزائر 2 كونها عضواً في كل من الفهرس العربي الموحد والفهرس الجزائري الموحد، وذلك لمعرفة أهم الإيجابيات التي توفرها هذه الفهارس لتحقيق تجمع مكتبي وما هي العوائق التي قد تحد أو تمنع الوصول إلى تحقيق الأهداف المطلوبة.

هدفت دراسة (Odede, 2020) إلى فحص الأداة البليوغرافية بشكل نقيدي كخريطة طريق لزيادة اتحادات المكتبات، ويرجع ذلك إلى أهمية هذه الاتحادات وما

تقدمة من خدمات، مع تقديم نظرة ثاقبة لاستراتيجية اتحادات المكتبات الجديدة التي تدمج المكتبيين في نظام مشاركة كل من الموارد والمعرفة. لذلك اعتمدت الدراسة على نهج مراجعة الأدبيات مع التركيز على المنفعة البليوغرافية كشرط أساسى ضروري لاتحاد مكتبات فعال، وهو تحول نموذجي من مفهوم الملكية الفردية إلى الوصول الجماعي لموارد الشبكة الموزعة والمعرفة. بالإضافة إلى ذلك أشارت الأدبيات التي تمت مراجعتها إلى أن المرافق البليوغرافية الهامة وأنظمة المكتبات المتكاملة هي عوامل شكلت أنشطة الاتحاد في المكتبات وتطورتها . قد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها الأداة البليوغرافية محدودة في الأدبيات، حيث جمعت بعض الدراسات العلمية المنشورة بين المرافق البليوغرافية واتحادات المكتبات كاستراتيجيات لمشاركة الموارد والمعرفة.

رصدت دراسة (ClarageSweet, 2020) أن اتحاد المكتبات الأكademie والبحثية في إلينوي (CARLI) يتكون من 128 مكتبة. لذا هدفت الدراسة إلى تقديم تحليل لمبادرات التجميع والموارد التعليمية المفتوحة (OER) التي اتخذتها CARLI على مدار العقد الماضي والتي تساهم في تحسين القدرة على تحمل تكاليف الكلية. حيث رجعت الأدبيات الهامة المتعلقة باتحادات المكتبات والقدرة على تحمل تكاليف الكليات، لتقديم دراسة حالة مفصلة لمجموعة CARLI ومبادرات الموارد التعليمية المفتوحة. قد توصلت الدراسة إلى النتائج الآتية: اتحادات المكتبات لديها القدرة على تقديم مساهمات كبيرة لتحسين القدرة على تحمل تكاليف الكلية، كما حظيت جهود اتحاد المكتبات باهتمام أقل بكثير في الأدبيات المهنية. علاوة على ذلك يمكن أن يوفر عمل اتحاد CARLI الموثق هنا نموذجاً لاتحادات المكتبات الأخرى التي تعمل على تحسين القدرة على تحمل تكاليف الكلية.

أشارت دراسة (van Delft, 2020) أنه بعد ظهور دراسة تاريخ الكتاب في الثمانينيات والتسعينيات ، أصبحت دراسات المصدر مكوناً مهماً في أبحاث المؤرخين الاجتماعيين والثقافيين. قد لاحظ اتحاد المكتبات البحثية الأوروبية (CERL) هذا التطور وتبنيه. حيث قام تجمعات المكتبات بدمج نتائج أبحاث المصدر في الموارد الحالية وإنشاء موارد جديدة على وجه التحديد مع وضع مسألة المصدر في الاعتبار. مع التركيز في هذه المساهمة على مصادر من موارد CERL: الدليل المادي في قاعدة بيانات Incunabula والأرشيف الرقمي لمصدر CERL الذي تم تطويره مؤخراً والعلاقة بين الاثنين. ستوضح الأمثلة كيف يحفز هذان الموردان الرقميان التعاون الدولي في مجال البحث عن المصدر.

قدمت دراسة كلا من (Fernández, Travieso & Rodríguez, 2022) دراسة حالة لتحليل المراجع البليوغرافية المستخدمة في الإنتاج العلمي لعلم النفس في Scopus للجامعات الأربع التي تشكل اتحاداً للمكتبات في

إسبانيا ومقارنة ذلك مع تنزيلات المجلات المدرجة في Springer و Elsevier و Wiley و Emerald big و *Wiley* الصحفات التي اشتراك فيها هذا الاتحاد المكتبي الإسباني. لوحظ استخدام غالبية المجالات التي تم تدوينها من خلال الصحفات الكبيرة ، على مستوى كل من التنزيلات والاستشهادات ، على الرغم من وجود ارتباط ضعيف بين المتغيرين.

تكتلات المكتبات

فكرة التجمعات المكتبية وجدت لإحساس المجتمع المكتبي أنه بحاجة للتعاون بين المكتبات لما في ذلك من فائدة كبيرة وخاصة في العمليات الفنية للعمل المكتبي، مثل الفهرسة وأكثر الناس بحاجة لها الآن العالم النامي لما فيها من توفير في الجهد والمال.

والحاجة ليست مقصورة على المكتبات الرسمية بل يتعادها إلى المكتبات التابعة للقطاع الخاص مثل الجامعات الخاصة، وكما أنها توفر الجهد والمال فإنها كذلك توفر المعلومات التي يحتاجها المستفيدين، وكان أول ظهور للتجمعات المكتبية في الولايات المتحدة الأمريكية وانطلقت من جامعة أوهایو والتي هي الان (OCLC) وتمثل آلاف المكتبات حول العالم.

الكتل المكتبي عبارة عن تجمع يضم أكثر من مكتبة بينهما عوامل مشتركة منها جغرافية أو مهنية أو محلية، وذلك لتحقيق فوائد عديدة للمكتبات المنظمة لهذا التجمع مثل المشاركة بالمصادر، وإيجاد فهرس موحد للمكتبات، وتسهيل الإعارة المتبادلة بين المكتبات لتحقيق احتياجات المستفيدين من المجتمع المكتبي وأكثر ما ينظر إليه في هذا المجال الجانب العلمي والجانب الاقتصادي ويكون الجانب المهني لخدمة التجمع.

إن التجمع يكون مفيداً للمكتبات وخصوصاً المكتبات التي لا يمكنها مجاراة التطور الهائل الذي حصل في المكتبات والمعلومات، ولكن عندما تكون شريكة في تجمع مكتبي تكون كافة خدمات التجمع متاحة لمجتمعها وبذلك يمكنها تجاوز النقص الحاصل لديها. (عاثمانة، 2015)

التكتلات المكتبية في المجتمعات العربية

لقد تأخر ظهور التكتلات أو التجمعات المكتبية في عالمنا العربي كثيراً وآخر هذه الأعمال كانت فكرة الفهرس العربي الموحد الذي أنشئ ليكون فهرساً لكافة الأعمال باللغة العربية ولا بد لنا من تشجيع هذه الأعمال والوقوف إلى جانبها، حيث أنه تم إنشاء العديد من تجمعات المكتبات العربية في الآونة الأخيرة، ومنها تجمع المكتبات في جمهورية مصر العربية (بنك المعرفة المصري) والتجمع الأردني للمكتبات في الجامعات الحكومية، والتكتل المكتبي الجزائري مشروع *Meda*

Tempus ، ونأمل أن تتحدد هذه التجمعات في تجمع واحد يجمع لنا جميع المصادر العربية في مكان واحد. (عاثمة، 2015).

مميزات تكتلات المكتبات

- زيادة الوعي الثقافي.

- تبادل الأفكار والخبرات في مجال العمل المكتبي.

- زيادة الاحتاك بين المكتبين.

- الاستغناء عن الأوّلية المتكررة بين المكتبات.

• زيادة الوعي التكنولوجي لهذا المجتمع، وخاصة إذا كانت المعايير المكتبية مختلفة وجود أخطاء عند بعض المكتبات فيمكن تلافيها

• معرفة العمل المهني الصحيح وإعطاء دفعه للمكتبات التي تحتاج إلى ذلك لسد النقص الفي لديها. (عاثمة، 2015).

متطلبات التكتلات المكتبية

- إعداد نظام متكامل إلى جانب شبكة اتصالات متميزة.

- حصر موارد كل مكتبة والإمكانيات المتاحة لديها.

• إعداد قواعد بيانات محلية وفهرس موحد تشتراك فيه جميع المكتبات المتعاونة.

• إعداد سياسة تزويد تعاونية بعد دراسة احتياجات المستفيدين.

• الاشتراك التعاوني في مصادر المعلومات الإلكترونية من دوريات وكتب إلكترونية.

• إعداد برنامج تدريسي لجميع العاملين في التكتل المكتبي. (بهلو، 2011).

التكتل المكتبي الجزائري مشروع *Meda Tempus*

بعد التكتل الجزائري من أهم المشاريع التعاونية التي انضمت إليها العديد من مكتبات الجامعات الجزائرية تحت إشراف أوروبي، ويضم هذا التكتل 9 مكتبات جزائرية عبر الوسط والشرق الجزائري ومركز البحث في الاعلام العلمي والتقني، وبالإضافة إلى ذلك فإنه يضم أيضًا مكتبيتين أوروبتين (مكتبة جامعة أكس بروفنس بمرسليا، ومكتبة الجامعة الحرية ببروكسل).

الهدف: وضع شبكة جهوية (إقليمية) ما بين المكتبات الجامعية الجزائرية قوامها فهرس موحد في إطار برنامج تمبيس (Tempus) المتعلق بالدعم الأوروبي للتعليم العالي في الجزائر. وهذه المبادرة تمت مباشرتها عام 2005 قد تم تمويلها من قبل الاتحاد الأوروبي في إطار البرنامج الأوروبي III Tempus بقيمة 450 ألف يورو، وهدفه تمديد الشبكة على كل المكتبات الجامعية الجزائرية ووضع دليل عام للمخزون الوثائقى الجامعى. (بهلو، 2011).

MEDA TEMPUS تكتل المكتبات الجامعية الجزائرية وتطورها
لجأت بعض المكتبات إلى عمل تكتلات مكتبة لأجل الحصول على المعلومات
وتقديم خدمات مكتبية متطرفة مبنية على التعاون الجماعي، ومشاركة الموارد بينهم،
ومنها تكتل المكتبات الجامعية الجزائرية الذي انضم إلى تكتل *MedaTempus*
الذي هدف إلى وضع شبكة جهوية (إقليمية) ما بين المكتبات الجامعية الجزائرية
قوامها فهرس موحد في إطار برنامج تمبيس (*Tempus*) المتعلقة بالدعم الأوروبي
للتعليم العالي في الجزائر. (زهير & بهلول، 2014)

برنامجه Tempus ومراحل تطوره ووظائفه

هو البرنامج الأوروبي لدعم التعليم العالي، وهو أحد برامج الإتحاد الأوروبي
المصمم من أجل مساندة عمليات الإصلاح الاقتصادي والاجتماعي والتنمية في الدول
الشريكة.

أهداف برنامج **Tempus**

- تطوير أنظمة التعليم العالي في هذه البلدان بالتعاون مع مؤسسات دول الأعضاء
في الإتحاد الأوروبي، على أساس أن قطاع التعليم العالي هو المسؤول عن قيادة عملية
التحول الاقتصادي والاجتماعي في المجتمعات.
- المساعدة على وضع نظام تعليمي جامعي جديد أو إعادة هيكلة نظام قديم، إذ
بإمكان برنامج *Tempus* المشاركة في وضع برنامج جامعي أو خلق نظام تعليمي
جديد.

• إدخال الطرق الحديثة في التعليم والوصول إلى الطلبة دون صعوبات.
• المسؤول عن عملية التنمية الثقافية.

Tempus المساعدة في إعادة هيكلة مؤسسات التعليم العالي، كما يمكن برنامج
من مساعدة الجامعات على إصلاح المدارس الهندسية أو إدخال الأساليب والتقنيات
الحديثة للإدارة وتنظيم الجامعة.

- المشاركة في بناء مجموعات وأرصدة المكتبات من خلال اشتراكات دوريات
علمية أكademie وشراء أجهزة الكمبيوتر والمواد التعليمية
- يشكل مراكز الخبرات لتنمية الموارد البشرية. (زهير، 2016)

نشأة برنامج **Tempus**

قد تم إنشاء المرحلة الأولى للبرنامج *Tempus* عام 1990م ، وهدفت إلى
اصلاح التعليم العالي في بلدان أوروبا الشرقية والوسطى، بينما منطقة البحر الابيض
المتوسط بدأ برنامج *Tempus* فيها عام 2002م، ضمن إطار الشراكة
الأورومتوسطية، والذي امتد إلى سنة 1994 وسمى ب *Tempus I*، وبعد ذلك لم
يتوقف البرنامج عن التطور فشمل أربع مراحل جديدة عُطت الأولى الفترة من
إلى 1998 وسمى فيها المشروع ب *Tempus II* ، كما كانت المرحلة الثانية

امتداداً لها فغطت الفترة من سنة ١٩٩٨ إلى سنة ٢٠٠٠ وسمى فيها المشروع ب Tempus II-bis ، أما المرحلة الثالثة فبدأت من سنة ٢٠٠٠ إلى غاية سنة ٢٠٠٦ وسمى فيها المشروع ب Tempus III والذي دخل في إطاره انجاز مشروع الشبكة الجهوية للمكتبات الجامعية RIBU بتمويل رئيسي من برنامج Meda ، والمرحلة الرابعة بدأت سنة ٢٠٠٧ وانتهت سنة ٢٠١٣ وسميت ب (Tempus IV) Tempus plus (بھلول & مذکور ، 2015)

وظائف برنامج Tempus

تمثل وظائف البرنامج في التالي:

- تدريم النشاطات والمشاريع من خلال منح إعانات مالية.
- تشجيع التعاون بين الهيئات والدول.
- الحرص على تبادل المعارف والخبرات ما بين الدول العضوة بالاتحاد الأوروبي والدول المشاركة.
- تشجيع الهيئات العضوة بالاتحاد والدول المشاركة على الدخول في تعاون مهيكل أو ما يعرف بالتكلات.

برغم من ذلك لا يقتصر الانضمام لمشاريع Tempus على هيئات التعليم العالي فقط، بل يشمل أيضاً الهيئات غير الأكademie مثل التنظيمات غير الحكومية، الشركات، المصانع و مختلف الهيئات العمومية، حيث تدخل إعانات الاتحاد الأوروبي لمختلف المشاريع في إطار:

- المشاريع الأوروبية المشتركة.
- التقديرات والمالييس الهيكليه.
- منح الأنشطة والمبادرات الشخصية (زهير ، 2016)

البلدان المعنية ببرنامج Tempus

هي الأعضاء المشكلة للإتحاد الأوروبي وتمثل الكتلة الأوروبية، والدول الشريكة المنضمة في الوقت الحالي هي دول غرب البلقان، دول شرق أوروبا وآسيا الوسطى وكذلك دول البحر الأبيض المتوسط، أما فيما يخص الدعم الذي يقدمه الإتحاد الأوروبي عن طريق برنامج Tempus لدول الأعضاء في إطار تكتلات من خلال ثلث برامج رئيسية هي:

- برامج أو اتفاقيات الشراكة والجمعيات CARDS : ويضم دول البلقان الغربية وهي: ألبانيا، البوسنة والهرسك، كرواتيا ويوغسلافيا.
- برامج اتفاقيات الشراكة والتعاون TACIS : ويشمل دول آسيا الوسطى وأوروبا الشرقية وهي: أرمينيا، اذربيجان، جورجيا، كازاخستان، منغوليا، اوزبكستان، الفيدرالية الروسية، ثاجستان، أوكرانيا وغيرها.

• برامج الشراكة الأورومتوسطية MEDA : حيث أقر المجلس الحكومي للإتحاد الأوروبي نهائيا في 27 جوان 2002 وضع برنامج موجه خصيصا لدول البحر الأبيض المتوسط للمشاركة مع الإتحاد الأوروبي بميزانية قدرت ب 43 مليون يورو للفترة 2002 إلى 2004 ، وتشمل البلدان الآتية: المغرب، والجزائر، ومصر، وتونس، وفلسطين، والأردن، ولبنان، وسوريا، وإسرائيل، وقبرص ومالطا (انضمت للاتحاد عام 2004م).

وفي كل من البرامج الثلاثة يضمن برنامج Tempus جزء من مساعدة الكتلة الأوروبية في إجراءات التحول في البلدان المشاركة وتطورها، أما فيما يخص مسائل مراقبة اللجنة الأوروبية لتنفيذ المشاريع وتطبيقها فتأخذ عدة أشكال، فيما يلي عرض لها:

- المتابعة التوقعية.
- المتابعة الوثائقية.
- المتابعة المالية.
- الزيارات الميدانية. (زهير، 2016).

برنامج Tempus في الجزائر

يعد من الأولويات الوطنية في إطار برنامج (TEMPUS) تطور نظام التعليم العالي في الجزائر، حيث يتكون قطاع التربية والتعليم العالي والبحث العلمي في الجزائر من 60 مؤسسة للتعليم العالي موزعة على 41 ولاية من مجموع 48 ولاية في البلاد، كما تشمل هذه الشبكة أيضا من المؤسسات التعليمية: 27 جامعة و 16 مركز جامعي و 60 معهداً وطنياً و 50 مدرسة وطنية. (كريم، 2011)

التعریف ببرنامج meda

إن الإتحاد الأوروبي أنشأ برنامج Meda عام 1996 لدعم تعاونه مع الدول المتوسطية، ويعمل على تقديم الإعانات والمنح للجمعيات غير الربحية، و المنظمات غير الحكومية منها (الجامعات، مراكز البحث والمؤسسات العامة) لتمكنها من القيام بعملها على أكمل وجه. كذلك يقدم البرنامج معونات ثنائية وإقليمية لمساعدة الدول الشركاء في تحديث الإصلاح الاقتصادي والاجتماعي وتحقيقه. كما يعد جزءاً مهماً من سياسة الإتحاد الأوروبي المتوسطية ومصدر تمويل للمنظمات غير الحكومية المستقلة وغير الحزبية، كما أن نسبة الأموال المخصصة لبرنامج Meda لا تزيد على واحد بالمئة من إجمالي الأموال التي خصصها الإتحاد الأوروبي لدعم الشراكة الأوروبية المتوسطية. علاوة على ذلك بلغت قيمة المساعدات التي تقدمها المفوضية الأوروبية إلى الشركاء المتوسطيين ما يزيد عن 850 مليون يورو في عام 2005، تم تسليم القسم الأكبر من هذه المساعدات عبر برنامج Meda ، كانت فيه حصة الجزائر تقدر بـ 40 مليون يورو ، كذلك تم الاتفاق على تقديم دعم جديد للمجتمع المدني بـ

١٠ ملايين يورو عن طريق تمويل أكثر من ١٥٠ مشروعًا اقترحها المنظمات غير الحكومية المحلية.

في بداية جوان ٢٠٠٣ عُرِفَ مشروع Meda انطلاقاً حقيقةً موجهةً لدعم بلدان البحر الأبيض المتوسط في مجال التعليم العالي حيث انتهت اللجنة من اختيار أول برنامج تعاوني في مجال رسمي عُرِفَ بـ Meda Tempus III ، وقد تم تجسيده مشروع Meda Tempus III في بلدان البحر الأبيض المتوسط، والجزائر مثل بقية دول جنوب المتوسط، حيث سعى إلى إقامة علاقات تعاون وشراكة مع دول الاتحاد الأوروبي من أجل إيجاد حلول للأزمات الاقتصادية والمالية التي تعاني منها، مع الاستفادة من الدعم الذي يقدمه الاتحاد الأوروبي في عدة برامج تهدف في مجملها إلى إعادة هيكلة ودعم برامج التعليم العالي، وخلق برامج جديدة متقدمة وتحسين تسيير الهيئات والمؤسسات، لذلك يُعد مشروع التكفل المكتبي Meda Tempus من أهم المشاريع التي دخلت إليها الجزائر بالتعاون والتنسيق مع الاتحاد الأوروبي، وهدفه وضع شبكة جهوية ما بين المكتبات الجامعية، وهذه المبادرة تمت مباشرةً عام ٢٠٠٥ ، وتم تمويلها من قبل الاتحاد الأوروبي في إطار البرنامج الأوروبي Meda Tempus III بقيمة ٤٥٠ ألف يورو، كذلك تم تمديد هذا المشروع إلى عام ٢٠١٣ في Tempus III؛ لاستكمال مشروع التعاون في مجال التعليم العالي بين الجزائر والمفوضية الأوروبية، وهدفه تمديد الشبكة على كل المكتبات الجامعية الجزائرية، مع وضع دليل عام للمخزون الوثائقى الجامعى، الذي تم تمويله بقيمة ٣٠ مليون يورو بموجب برنامج التعاون الإقليمي للميدا. (بهلول & مذكور، ٢٠١٥)

مشاريع Meda Tempus III عبر جامعات دولة الجزائر:

- مشروع بعنوان: الشبكة الجهوية ما بين المكتبات الجامعية Réseau inter regional

bibliothéque universitaire RIBU تحت إشراف وتنسيق جامعة محمد بوقر ببومرداس، وهذا المشروع من بين الأهداف التي يسعى مشروع التكفل المكتبي Meda Tempus إلى تحقيقه، فهو من أهم المشاريع بالجزائر لدعم التعليم العالي والذي يسعى إلى تحقيق تحولات عميقية على المستوى العلمي، الاقتصادي والاجتماعي.

- مشروع بعنوان: تكوين المكونين في الإدارة العمومية. تحت إشراف المدرسة الوطنية للإدارة وتنسيقها.

- مشروع بعنوان: دراسات الماجستير في نماذج التلوث. تحت إشراف وتنسيق جامعة العلوم والتكنولوجيا بوهران وتنسيقها.

- مشروع بعنوان: الدراسات التخصصية في تسيير وهيكلة التعليم العالي بجامعات الشرق الجزائري. تحت إشراف جامعة Pierre mendés-Grenoble II بفرنسا وتنسيقها.
- مشروع بعنوان: البحث في السوائل والطاقة الهندسية. تحت إشراف وتنسيق جامعة Manchester institute of science and technology بأمريكا.
- مشروع بعنوان: مجموعة التكوين في مجال الميكروإلكترونيك بالجزائر. تحت إشراف مركز التطوير في التكنولوجيات المتقدمة بالجزائر وتنسيقه.
- مشروع بعنوان: التنسيق بين الجامعة والمؤسسة. تحت إشراف جامعة العلوم والتكنولوجيا بمدينة ليل الفرنسية.
- مشروع بعنوان: التحديث في تسيير الجامعات بالجزائر. تحت إشراف جامعة الجزائر وتنسيقها

٤. أهمية التكتل المكتبي الجزائري وأهدافه وأعضائه المشكلين
يرجع أهمية التكتل المكتبي الجزائري مشروع *Meda Tempus* وأهدافه إلى أهمية حل مشكلة الانفجار المعرفي، مع تقديم العديد من الخدمات من خلال التعاون المكتبي بين أعضاء التكتل وفيما يلي عرض لها

أهمية التكتل المكتبي الجزائري

تواجده المكتبات الجامعية الجزائرية انخفاض في الموارد المالية خاصة فيما يتعلق بالارتفاع المستمر لأسعار المطبوعات والاشتراكات على الخط المباشر في الدوريات الإلكترونية، بالإضافة إلى ذلك ما يشهده قطاع المعلومات من تطور نوعي وكمي وتقي وعجز في السيطرة عليها، علاوة على ذلك عمل كل مكتبة بمعزل عن الآخر حتى ولو كانت لها نفس التخصصات والمجالات، فلا توجد أي سياسة للتبادل ولا اتفاق أثناء عمليات الاقتناء بمصادر المعلومات وتزويدها أو الاشتراكات على الخط، مع التنوع في حاجات المستفيدين وتعدها وتغيرها باستمرار، فضلاً عن تطور التقنيات الحديثة للمعلومات، كل ذلك أدى إلى توجيه المكتبات الجامعية الجزائرية وتبنيها أساليب جديدة في العمل والتسيير من خلال الدخول إلى مشروع التكتل المكتبي *Meda Tempus* سنة 2003 ، وشرع في تنفيذ مرحلته الأولى في سنة 2005 لتمتد إلى 2013 ، وهدف هذا المشروع إلى إقامة شبكة جهوية بين المكتبات الجامعية المنضمة للتكتل، كما توفر موارد المكتبات للأعضاء، بالإضافة إلى ذلك التعاون في مجالات الاقتناء، والمعالجات الفنية، مع إتاحة خدمات الإعارة ما بين المكتبات. (بهلول & مذكر، 2015)

أهداف التكتل المكتبي الجزائري

سعى مشروع *Meda Tempus* إلى تحقيق جملة من الأهداف، ومنها:

- تخفيف الفروقات بين المكتبات الجامعية الجزائرية وتقليلها فيما يخص مستوى التسيير ونوع الخدمات المقدمة.
- إنشاء الفهرس الموحد الذي يضم جميع أرصدة المكتبات المنضمة للتكتل.
- تقاسم المهام المتعلقة بالتزود، الفهرسة التعاونية والاشراك في مصادر المعلومات، مما يتربّط عليه انخفاض التكاليف.
- الإعارة المتبدلة بين مكتبات التكتل، وإتاحة الوصول عن بعد لأرصدة المكتبات الأعضاء، من أجل تلبية احتياجات المستفيدين البحثية والعلمية (خدمة المستفيدين عن بعد).
- التوسيع في الخدمات المعلوماتية والمكتبة وتحسينها.
- إدخال التكنولوجيات الحديثة للمعلومات والاتصالات.
- معالجة الوصول إلى المعلومات العلمية والتكنولوجية ونشرها.
- وضع سياسة تخطيطية لاختيار المعلومات العلمية والتكنولوجية.
- رقمنة الوثائق وحوسبيتها.
- تحديد مكان المستندات وشرائطها في المكتبات المشاركة من خلال ربط فهرس الاتحاد بنظام الإعارة بين المكتبات.
- إعداد القوائم الببليوجرافية.
- الاتصال عن بعد بجميع القوائم الببليوجرافية
- التعاون في الإجراءات الفنية كالفهرسة، التصنيف والتكتيف وتوحيدها
- إقامة علاقات مشتركة بين المكتبات الجامعية
- ترسیخ التعاون بين المكتبات الأعضاء.
- تسويق خدمات المعلومات عبر موقع الويب الخاص بالتكتل. (بهلول & مذكور، 2015)

أهم إنجازات مشروع التكتل المكتبي الجزائري *Meda Tempus*

الشبكة الجهوية للمكتبات الجامعية (RIBU) : Réseau régional Inter Universitaires Bibliothèques هي شبكة للمكتبات الجامعية لمؤسسات التعليم العالي لجهة الوسط في الجزائر، أنسأت في إطار البرنامج الأوروبي لدعم التعليم العالي من خلال برنامج MEDA III Tempus () والهدف الرئيسي من الشبكة الجهوية؛ هو إنشاء الفهرس الموحد المشترك لمكتبات جامعات وسط الجزائر، حيث بدأ في 2005، ذلك بعد ما اعتمدت مكتبات هذه الجامعات تطبيق برمجي مشترك وموحد في تسييرها، وهو برمجي SYNGEB ، من إنتاج مركز CERIST ، الذي يعد الشريك التقني في مشروع الشبكة الجهوية للمكتبات الجامعية. حيث ترجع البداية الأولى لظهور هذا النظام؛ عندما انفق مركز البحث في الإعلام العلمي والتكنولوجيا

CERIST ، أن يحاول وضع برامج لأنتمة المكتبات ومراكيز التوثيق على المستوى الوطني. ففي عام 1996م صدرت أول طبعة لهذا النظام تحت اسم SYSTEME NORMALISE DE GESTION DE BIBLIOTHEQUE تشغيل DOS، حيث طبق في أتمنة بعض المكتبات ومراكيز ومؤسسات التوثيق؛ إلا أنه كانت فيه بعض المشكلات والميزات التي ترجع أساسا لاختيار نظام التشغيل DOS المحدود نوعا ما، كل ذلك دفع مركز CERIST إلى التفكير في تغيير هذا النظام، حيث تم تصميم برنامج جديد يعمل من خلال نظامان Windows و السنجاب هو نظام متكامل، وأداة لتسخير المكتبات بمختلف أحجامها وأنواعها ، حيث يسمح بإنشاء قواعد بيانات ببليوجرافية للكتب، والرسائل الجامعية، والدوريات العلمية ومقالاتها، وغيرها، خطوة أولى لإنشاء فهرس آلي موحد على الخط المباشر. كما هو نظام قابل للتغيير و التطوير ، مزود بلغتين العربية والفرنسية، ويعمل فوق Windows 95/98 أعطيت صفة التقىيس للنظام بسبب استخدامه لتركيبة UNIMARC العالمية ، وكذلك مواصفة ISBD، وفيما يلي عرض لواجهة موقع الشبكة الجهوية للمكتبات الجامعية: (زهير ، 2016)



شكل (1): واجهة موقع الشبكة الجهوية للمكتبات الجامعية (RIBU)

المصدر: (كريمة، 2011)

الأعضاء المشكّلين للتكتل المكتبي الجزائري ومهامهم

مشروع التكتل المكتبي Meda Tempus الذي سعى لإنجاز الشبكة الجهوية ما بين المكتبات الجامعية (RIBU) ، يضم تسع مكتبات جامعية بشرق ووسط الجزائر، بالإضافة إلى مركز البحث في الإعلام العلمي والنقني (CERIST) وأطراف أوروبية مراقبة لهذا المشروع.

تم توزيع المهام على كل عضو لتسهيل مخططات المشروع و تنفيذه، بالإضافة إلى اقتسام التكاليف والأعباء، كما يلي:

الأعضاء الأوروبيّة ومهام كل عضو:

- جامعة اكس بروفنس بمرسيليا: مهمتها الإشراف على تكوين الأفراد القائمين على تنفيذ مخططات المشروع.
- الجامعة الحرة لبروكسل: تمثل هذه الجامعة الطرف الأساسي في مشروع التكفل المكتبي Meda Tempus ، وهي الهيئة المسؤولة و المتعاقدة عن المشروع، بحيث تحكم في الدعم المالي والمنح الذي يساهم به الاتحاد الأوروبي في إطار برنامج Tempus

الأعضاء الجزائريّة ومهام كل عضو:

- جامعة محمد بوقرة ببومرداس : الهيئة المنسقة والمشرفة على المشروع، وتعمل على تنسيق المهام بين الأطراف وتأمين الاتصالات بينها، مع متابعة تنفيذ مخططات المشروع وتقييمها ، بالإضافة إلى توفير الخادم الرئيسي للشبكة.
- جامعة بن يوسف بن خدة بالجزائر : مهمتها متابعة برامج التكوين.
- المدرسة الوطنية للادارة بحیدرة : متابعة برامج التكوين بالتنسيق والتعاون مع جامعة بن يوسف بن خدة.
- جامعة هواري بومدين للعلوم والتكنولوجيا بالجزائر: مهمتها تركيب معدات الشبكة من خلال توفير البرمجيات والتجهيزات اللازمة.
- المدرسة الوطنية المتعددة التقنيات بالحراش: مهمتها تركيب معدات الشبكة بالتنسيق مع جامعة هواري بومدين للعلوم والتكنولوجيا بالجزائر.
- جامعة مولود معمري بتیزی وزو: مهمتها إنشاء الفهرس الموحد وتنظيم استرجاع البطاقات البیلیوغرافية وجمعها بالتنسيق والتعاون مع جامعة سعد دحلب بالبلیدة .
- جامعة عبد الرحمن ميرة ببجاية: مهمتها تصميم موقع الويب الخاص بالتكلل وتطويرها بالتعاون مع جامعة عبد الحق بن حمودة بجيجل .
- جامعة سعد دحلب بالبلیدة: مهمتها إنشاء الفهرس الموحد وتنظيم استرجاع البطاقات البیلیوغرافية وجمعها بالتنسيق والتعاون مع جامعة مولود معمري بتیزی وزو.
- جامعة عبد الحق بن حمودة بجيجل: مهمتها تصميم موقع الويب الخاص بالتكلل وتطويرها بالتعاون مع جامعة عبد الرحمن ميرة ببجاية . وبإضافة إلى تلك الهيئات فقد تم إنشاء مركز البحث للإعلام العلمي والتكنولوجي (CERIST) في هذا المشروع، ذلك لتوفير نظام معلومات مناسب من خلال تطوير نظام المعلومات SYNGEB وإخراجه في طبعة جديدة تيسّر عملية وضع الفهرس الموحد. (بھلول، 2011).

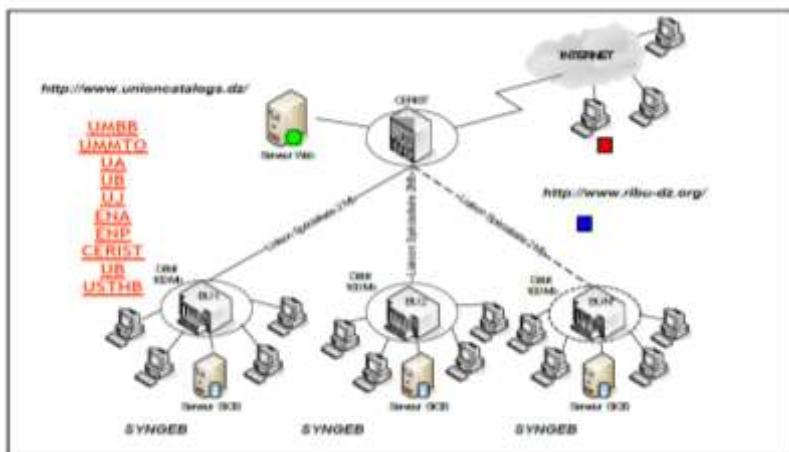
بنية الشبكة الجهوية وهيكلها:

حرر دفتر الشروط في سبتمبر ٢٠٠٥ بجامعة Aix Marseille حيث تضمن مختلف البنود المتعلقة بالمعايير والشروط الواجب توفرها في الأجهزة، وبعد اقتاء التجهيزات من قبل الجامعة الحرة بيروكسل قامت إدارة مشروع التكتل المكتبي الجزائري *Meda Tempus* بتزويد كل هيئة بأجهزة الحاسوبات، بالإضافة إلى خادم، وطابعة، ومساح ضوئي، ومنافذ للمعاينة، وبرامج تشغيل، مع توافر برامج للقضاء على الفيروسات وترخيصات الاستعمال ويلي ذلك وضعت شبكة داخلية للاتصال بين الموزع ومركز الخادم الرئيسي للشبكة مع تطبيق برمجية عمل موحدة وهذا من أجل تيسير وتسهيل وضع الفهرس. (بهلو، 2015)

كما اعتمدت بنية النظام العام على لامركزية التبادلات في وسائل تخزين المعلومات واسترجاع (أي أن كل مكتبة عضو مسؤولة عن مقتنياتها الوثائقية)، بالإضافة إلى استخدام معيار Z39.50 المعتمد في هذا المشروع لتلبية احتياجات التبادل بين المكتبات من أجل تجنب أي مركزية للبيانات. كذلك يمكن الوصول إلى المعلومات والبيانات المحلية للمكتبة بعدة طرق، منها:

- محلياً، من خلال واجهة ويب مثبتة على خادم ويب (CERIST).
- عالمياً من خلال معيار الاتصال Z39.50 بين المكتبات.
- استخدام شبكة ARN الحالية (شبكة الاتصال والتبادل بين الجامعات والمؤسسات الجزائرية. (كريم، 2011)

وفيما بلي عرض لشكل يوضح بنية الشبكة الجهوية وهيكلها



شكل رقم (2): بنية الشبكة الجهوية وهيكلها للمكتبات الجامعية (RIBU)
المصدر: (كريم، 2011)

البرمجيات والنظام الوثائقى المعتمد في الشبكة الجهوية للمكتبات الجامعية (RIBU): كشفت لجنة قيادة مشروع التكامل المكتبي وجود ثلاثة أنظمة معلومات لتسهيل المكتبات وهي:

- (SYNGET Système Normalisé de Gestion de Bibliothèque) بكل من مكتبة جامعة تizi وزو، جيجل، بومرداس، الجزائر، والمدرسة العليا للإدارة.
- open (Pour Ma Bibliothèque) وهو نظام مفتوح المصدر source مطبق في المدرسة الوطنية المتعددة التقنيات بالحراش.
- GESBU (Gestion de Bibliothèque Universitaire) وهو نظام معلومات محلي مطبق في جامعة هواري بومدين للعلوم والتكنولوجيا والذي صمم خصيصاً لهذه المكتبة، والذي من مهامته إنشاء فهرس آلي للمكتبة (عربي / لاتيني) مع البحث البيبليوجرافي وطبع مختلف المنتوجات الوثائقية ، بالإضافة إلى تسهيل الإعارة وإجراءات الإحصائيات وكذا رقمنة الوثائق. (بهلول & مذكور، 2015)
- وعليه فان كل من نظام PMB و GESBU مصممان محلياً لفائدة الهيئات التي تستخدمه، أما SYNGET هو النظام المقاييس لتسهيل المكتبات فهو مصمم بالجزائر بمركز البحث في الإعلام العلمي والتقني (cerist) بكفاءات جزائرية خالصة، لذا اعتمد عليه كنظام موحد لإدارة المكتبات الشبكة الجهوية من خلال البرمجية الوثائقية التي تمثل نموذج موحد لإدارة مكتبة النظام، ويستند اختيار هذا البرنامج على منطق عقلاني يتمثل في إمكانية الحصول على نسخة مطورة بدلاً من الهجرة إلى برنامج آخر. لذلك صممت البرمجية الوثائقية سنجاب (Synget) وطورت من طرف مركز الدراسات والبحوث في المعلومات العلمية والتقنية (CERIST) بالجزائر. (كريم، 2011).

تجهيزات الشبكة الجهوية للمكتبات الجامعية (RIBU):
تنزود الجامعات المشتركة في الشبكة بالعديد من الأجهزة والمعدات، وفيما يلي عرض لها

جدول (1): التجهيزات المخصصة للشبكة الجهوية (RIBU)

العدد	نوعية التجهيزات
10 (09 BDD, 01 Web)	حواسيم ويب وقواعد البيانات
09	طابعات
09	صادرات تصديرية
18	أجهزة حفظ البيانات
09	آلات الحاسوب OS + محسادات الفير وسات ملقط الاسترجاع
18	فرادات وملحقات
09	طابعات حرارية

المصدر: (كريم، 2011)

توحيد الإجراءات الفنية

اعتمد التكتل الجزائري على التنوع القائم على مستوى أنظمة الفهرسة والتصنيف المتتبعة من قبل المكتبات الجامعية الجزائرية، كما أن تعدد قوائم رؤوس الموضوعات والمدخلات في المكتبات الجزائرية، مع تنوع الأساليب المستخدمة في مداخل أسماء المؤلفين، أدى ذلك إلى تعذر الوصول إلى وضع بيانات بيلوجرافية موحدة تتيح الوصول إلى الوثائق عبر مختلف الهيئات، وذلك نتيجة عدم التحكم في تقنيات المعالجات الموضوعية والفنية من قبل العاملين في المكتبات، مع عدم توفير أدوات عمل وتقنيات خاص لكي تساعدهم في أداء عملهم على الوجه الأكمل. ومن أجل خلق تنسيق وانسجام بين الهيئات في أقسام المعالجات الفنية للوثائق، لذا إعدت وثيقة عمل تضم مختلف أدوات العمل المعمول بها فيما يخص العمليات الفنية للعمل المكتبي داخل هذا التكتل، وما تعلق منها بعمليات الفهرسة، التصنيف، التكسير وغيرها.

ذلك اعتمد التكتل الجزائري داخل المكتبات على تصنيف ديوبي العشري CDD المختصر، ذلك لكونه يوفر تكاليف التكوين في مجال التصانيف الكبرى الأخرى، فهو يضمن التوحيد في أرقام التصنيف على مستوى كل الهيئات، كما يسهل عمليات إيجاد الوثائق وتبادلها لأنها خاضعة لنفس نظام التصنيف، أيضاً حدّدت المداخل الواجب توفرها وإتباع قواعد بيانات المسؤولية الخاصة بالمكتبة الوطنية بفرنسا الموضحة في التقنين المعروف Z3950 وم مقابلتها باللغة العربية. (بهلوان & مذكور، 2015)

الإمكانيات البشرية المسخرة لتنفيذ مخططات التكتل المكتبي الجزائري :

لتنفيذ مخططات التكتل اختيرت عينة من الأفراد العاملين بالمكتبات الجامعية المنضمة للمشروع، حيث تم التركيز على أخصائيو المكتبيين والمختصين في الإعلام الآلي من أجل نقلـي التكوين والتـكـفـلـ بـمـهـامـ التـكـتلـ وـأـنـشـطـتهـ، وـنـظـرـاـ لـتـكـالـيفـ الـبـاهـظـةـ التي يتطلبـهاـ تـكـوـينـ المـتـخـصـصـينـ، رـكـزـتـ المـراـحلـ الـأـوـلـىـ لـلـمـشـرـوـعـ عـلـىـ العـاـمـلـيـنـ بالـمـكـتـبـاتـ الـمـرـكـزـيـةـ لـمـتـابـعـةـ بـرـامـجـ التـكـوـينـ الـتـيـ تـشـرـفـ عـلـيـهـ إـدـارـةـ التـكـتلـ، وـبـلـيـ ذـلـكـ كـوـنـتـ الـأـفـرـادـ الـتـابـعـيـنـ لـمـكـتـبـاتـ الـكـلـيـاتـ وـالـأـقـسـامـ مـنـ قـبـلـ الـأـفـرـادـ الـذـيـنـ تـابـعـواـ التـكـوـينـ. قد اختيرت العينة من الأفراد على أساس المؤهل العلمي، كذلك مدى استيعاب العاملين للبرامج التكوينية من أجل تكوين بقية الأفراد داخل كل هيئة، وعلى أساس طبيعة نشاط الأفراد المكلفين بمختلف الأعمال الفنية والتقنية، بإضافة إلى الأقدمية والخبرة في مجال العمل المكتبي والنشاطات التعاونية، وذلك من أجل الاستفادة من خبرتهم وكفاءتهم المهنية. (بهلوان & مذكور، 2015)

نتائج الشبكة الجهوية للمكتبات الجامعية (RIBU) :

1. إنشاء الفهرس المشترك الجزائري.

٢. إعداد بوابة مكتبات الشبكة الجهوية.
٣. إنشاء دليل الشبكة الجهوية للمكتبات الجامعية.
٤. تحسين أداء المكتبات الجامعية وإدارتها.
٥. نشر كتاب حول الشبكة الجهوية للمكتبات الجامعية (RIBU).
٦. إنشاء مكتبات محوسبة. (كريم، 2011)

الفهرس المشترك الجزائري

هو فهرس ي العمل على تجميع الأرصدة الوثائقية لقطاع التعليم العالي والبحث العلمي، كما يعزز فرص التعاون المشترك بين المكتبات وتقاسم المصادر بينها، وتطوير خدمات المكتبات وتدعم النفاذ إلى مصادر المعلومات وتقليل التكاليف، قد بدأ المشروع في يناير 2005، وذلك باستخدام مكتبة البرامج المشتركة الموحدة التي وضعتها إدارة (CERSIT)، مع عمل تدريب للمدرسين وموظفي المكتبات بما في ذلك إدارة الشبكة والخادم من قبل الشركاء الأوروبيين والجزائريين، كما بلغ عدد المكتبات الأعضاء (103) مكتبة بمجمل 709624 تسجيلة حتى يناير 2020 (نور الدين & بيزان، 2020).

أهداف الفهرس المشترك الجزائري

- تطوير قاعدة بيانات لتكون بمثابة أرضية النفاذ الموحد إلى مصادر المعلومات في المكتبات الأعضاء.
- التعريف بالمصادر من أجل إنشاء قاعدة بيانات ببليوغرافية وطنية موحدة في إطار إجراءات ومعايير موحدة.
- تحديد مكان تواجد الوثائق على مستوى المكتبات الأعضاء.
- تقاسم الوثائق بين المكتبات وتبادلها في إطار الإعارة بين المكتبات.
- عمل ملفات استنادية وطنية من أجل الوصول إلى إنشاء لغة توثيقية ذات بعد محلى ووطني

ويتضح مما سبق أن الفهرس الموحد يعزز تطوير التعاون بين المكتبات المشتركة ضمن هذا الفهرس إلى مستويات أعلى ومنها الإعارة بين المكتبات، والاقتضاء التعاوني، مع المساهمة في إعداد نظام وطني للمعلومات العلمية والتقنية من خلال المكتبات الجامعية. (نور الدين & بيزان، 2020).

- ١- المعوقات في التكامل المكتبي الجزائري التي تحول دون تأدية رسالتها على الوجه الأكمل
 - ٢- ارتفاع التكاليف لإنشاء الفهارس والمكتبات الرقمية وتطويرها، مما ترتب عليه نقص في الماليات.
 - ٣- القصور في التجهيزات المادية ومنها: أجهزة التصوير والتخزين، والمساحات الضوئية.

- ٤- قلة الكوادر البشرية المتخصصة والمؤهلة في التكتل المكتبي الجزائري.
 - ٥- غياب القوانين واللوائح التي تحمي حقوق المؤلف وإدارتها في البيئة الرقمية على مستوى التشريع الجزائري.
 - ٦- الصعوبة في أتمتة الأرصدة في كل هيئة مشاركة في الفهرس نتيجة لتنوع مصادر المعلومات، وكثير حجمها مع عدم اتباع نظام تصنيف موحد، حيث اضطرت كل هيئة إلى إعادة تصنيف الوثائق حسب تصنيف ديوبي العشري المتفق عليه.
 - ٧- ضعف البنية التحتية في دولة الجزائر، مع النقص في الموارد ومنها: قواعد البيانات العلمية، والمجلات الإلكترونية، والاتصال بالإنترنت، وأخيراً ندرة المؤسسات المعلوماتية التجارية عالية التقنية.
 - ٨- افتقار الأدوات المستخدمة والتجهيزات في بناء الشبكة والفهرس، أدى ذلك إلى عدم الديناميكية في الممارسة.
 - ٩- عدم وجود لجان متابعة للخدمات المقدمة من قبل التكتل المكتبي من أجل تقييم مستوى الخدمات، مع التعريف بمدى رضا المستفيدين.
 - ١٠- تفتقن شبكة RIBU إلى التصميم الحقيقي للبنية التحتية وبناؤها، ذلك نتيجة لغياب الاستراتيجيات في تطبيق المشروع وتحقيقه، بالإضافة إلى الاعتماد الكلي على البرمجيات المحلية التي ما زالت لا ترقى إلى المرونة في التدفق المعلوماتي كبرمجية سنجاب، حيث أنه لا يمكن مطابقتها ومقارنتها بالنظم العالمية لبناء مشروع تعاوني عالمي، وهذا ما يعيق الإتحاد بشكل نمطي معياري، لذلك يجب إعادة النظر في احتواء المعوقات والمشاكل التي واجهت تجربة شبكة RIBU .
 - ١١- محدودية التسويق لمشروعات وخدمات التكتل المكتبي الجزائري.
 - ١٢- غياب التعاون بين المكتبات الأكاديمية الجزائرية والمكتبات العربية.
 - ١٣- نقص استخدام الأساتذة الجامعيين لأدوات التكتل والتي تمثل في موقع RIBU منتدى RIBU وقواعد البيانات التي يشترك فيها أعضاء RIBU للاتصال بالطلبة، ويرجع ذلك إلى ما يواجهوا من صعوبات أثناء إنجاز الأبحاث العلمية ومنها: صعوبات في استخدام الفهارس، بالإضافة إلى صعوبات في الحصول على المعلومة بدقة وسرعة، مع وجود صعوبات في التعرف على أماكن توافر الوثيقة والاطلاع على الأعمال الأكاديمية المنجزة. (أحمر & بلهول ، 2014).
- الخطيط للتنسيق وتوسيع نشاط التكتلات المكتبية في العالم العربي.
- قد أظهرت الدراسة بعض المعوقات والمشكلات التي واجهت التكتل المكتبي الجزائري، لذلك وجب وضع بعض الحلول والخطيط لكيفية توسيع نشاط التكتلات المكتبية العربية

التخطيط لتوسيع نشاط التكتلات المكتبة في العالم العربي، وفيما يلي عرض لأبرزها:

١. استمرار الدول العربية في تنمية عناصر البنية التحتية الأساسية في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتطويرها، وأن تعمل الدول على وضع استراتيجيات وطنية شاملة من أجل تنمية مجتمع المعلومات والتعاون بينهم.
 ٢. التوعية في إشاعة أهمية إدارة المعرفة في قطاع المعلومات والمكتبات، والحرص على المشاركة بها.
 ٣. تدعيم الدول العربية لعمل مثل تلك التكتلات لما لها من تأثير بالغ على تطور الدول وتقدمها، مع المساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية والعلمية.
 ٤. التعاون بين المكتبات العربية، مع تقاسم الموارد فيما بينها لقليل التكلفة والوقت والجهد.
 ٥. توجه الدول العربية ومؤسساتها المعلوماتية على حل مشكلات نقص التجهيزات المادية (الأجهزة والمعدات)، ويتم ذلك من خلال اشتراك المكتبات في شراء عدد معين من الأجهزة لكي تقوم بخدمة باقي الأعضاء في التكتل، كما توضع تلك الأجهزة في المؤسسات والمكتبات الأكبر مساحة، ذلك لحل مشكلة المساحة في المكتبات الصغيرة.
 ٦. وجوب على المكتبات المنضمة إلى التكتلات إلى توفير الأموال لتطوير خدمات التكتلات المكتبة وتنوعها.
 ٧. الحث على الإثمار في الشراكة بين القطاعين العام والخاص، ذلك للعمل على تكوين تكتلات مكتبية في كل الدول العربية والتعاون فيما بينهم.
 ٨. إقامة ورش عمل وندوات لشرح أهمية التكتلات المكتبية في بلادنا العربية.
 ٩. تسويق قطاع المعلومات والمكتبات للتكتلات المكتبية العربية.
 ١٠. العمل على توظيف الكوادر البشرية المتخصصة، وتدريبهم للاستجابة لمتطلبات وأهداف التكتلات المكتبية والتعاون بينهم.
 ١١. إصدار المزيد من القوانين والتشريعات التي تحمي حقوق أصحاب الملكية الفكرية وخاصة فيما يتعلق بالبيئة الرقمية والنشر الإلكتروني.
- ## التخطيط لتوسيع نشاط التكتل المكتبي الجزائري، وفيما يلي عرض لأبرزها:
١. الحرص في التكتل المكتبي الجزائري مشروع RIBU إلى خلق بيئة جديدة لإدخال نهج حديث يهدف إلى إدارة البحث الإنتاج العلمي كوسيلة للتنمية الاقتصادية، ذلك من أجل تقديم منتجات معلوماتية متقدمة، ذات قيمة مضافة للبحوث الوطنية، كما أنها ستضم عدداً كبيراً من المكتبات الجامعية وفقاً لمشروعها التوسيعي.

٢. العمل على إنشاء بوابة وطنية جزائرية، بحيث يمكن من خلالها الوصول إلى عدد كبير من قواعد البيانات البليوجرافية (أطروحتات ، دوريات) للمكتبات الجامعية في الجزائر.
٣. العمل على إتاحة الإعارة الالكترونية في الشبكة بين المكتبات المنضمة في الشبكة RIBU وتتبادل المصادر الالكترونية.
٤. التوسع في عمل الفهارس الآليه وتطورها على غرار الفهارس العالمية.
٥. استخدام المعايير الدولية المقتننة والتقييات الحديثة، لبناء بيئة رقمية للمكتبات الجامعية الجزائرية.
٦. العمل على تطوير الخدمات المقدمة، مع وضع خطط استراتيجية لتحسينها.
٧. تطوير مشروع RIBU نحو تنظيم نظام معلومات تعاوني من خلال وضع الأساليب والأدوات التي تجعل من الممكن إنشاء المعرفة والاستفادة منها، من أجل الانقال من الذكاء الفردي إلى الذكاء الجماعي للإنتاج العلمي لأعضاء RIBU.
٨. وضع التكتل المكتبي الجزائري نموذج للعمل المرغوب فيه لتلبية احتياجات أعضائه، مع مراعاة الاختلاف بين المكتبات الأعضاء في حجمها ونوعها واحتياجات مستفيديها.
٩. التوسع في التسويق لمشروعات وخدمات التكتل المكتبي الجزائري.

النتائج:

- في إطار سعي الدراسة الحالية إلى تحقيق أهدافها، فقد توصلت إلى العديد من النتائج، وفيما يلي عرض لأبرزها:
- ١- تدعيم الدول العربية لعمل التكتلات المكتبية والتعاون بينهم، من أجل المساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية والعلمية.
 - ٢- كشفت الدراسة عن نجاح التكتل المكتبي الجزائري وأهميته، ويرجع ذلك إلى الخدمات المقدمة من خلاله ومنها تقاسم الموارد والعمليات الفنية، والإعارة المتبدلة، رقمنة الوثائق وغيرها من الخدمات.
 - ٣- إنشاء الشبكة الجهوية للمكتبات الجامعية (RIBU): شبكة للمكتبات الجامعية لمؤسسات التعليم العالي لجهة الوسط في الجزائر
 - ٤- عمل فهرس مشترك جزائري موحد يضم جميع أرصدة المكتبات المنضمة للتكتل الجزائري.
 - ٥- توافر العديد من قواعد البيانات البليوجرافية.
 - ٦- رصدت الدراسة مجموعة من المعوقات التي تؤثر على أداء التكتل في تقديم خدماته، تتمثل في ضعف البنية التحتية في دولة الجزائر، أيضًا نقص في الماليات، وكذلك عدم توفر القوى العاملة المؤهلة، ومحدودية تسويق خدمات التكتل ومشاريعه، بالإضافة إلى غياب التعاون بين المكتبات الجزائرية والعربية.

الوصيات:

في ضوء ما سعت الدراسة الحالية إلى تحقيقه، وبناءً على ما توصلت إليه نتائج الدراسة فتوصي الباحثة ببعض التوصيات:

- ١- ضرورة اهتمام الدول العربية بإنشاء تكتلات المكتبات العربية، لما لها من أهمية بالغة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية والعلمية، بالإضافة إلى أهميتها في تقاسم الموارد المكتبية والعمليات الفنية (الالتزويد، والفهرسة والتكييف وغيرها).
- ٢- ضرورة استخدام المعايير الدولية المقننة والتقنيات الحديثة، لبناء التكتلات المكتبات العربية.
- ٣- ضرورة العمل على إنشاء بوابات وطنية عربية، بحيث يمكن من خلالهم الوصول إلى عدد كبير من قواعد البيانات البليوجرافية (أطروحات ، دوريات، كتب).
- ٤- ضرورة وضع خطط استراتيجية لتطوير الخدمات المقدمة من قبل التكتلات وتحسينها، بالإضافة إلى التوسيع في عمل الفهارس الآلية وتطورها على غرار الفهارس العالمية.
- ٥- التوسيع في التسويق لمشاريع التكتلات المكتبية وخدماتها.

المصادر
المصادر العربية

- ١ - بلهول، آمنة. (2011). التكتلات المكتبية ودورها في دعم التكوين والبحث العلمي: دراسة حالة مشروع *Meda Tempus* بالمكتبة الجامعية المركزية لجامعة الجزائر- بن يوسف بن خدة. اطروحة (ماجستير). جامعة الجزائر 2. كلية الآداب. الجزائر.
- ٢ - بلهول، آمنة، و مذكر، محمد. (2015). مشروع التكتل المكتبي بالجزائر. مجلة المركز العربي للبحوث والدراسات في علوم المكتبات والمعلومات، مج 2، ع 3 ، 1 - 24. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/731551>

- ٣ - حسب الله، سيد & الشامي، أحمد مهد. (٢٠٠١). الموسوعة العربية لمصطلحات المكتبات والمعلومات والحاسبات. القاهرة. المكتبة الأكاديمية، ص 1297.
- ٤ - داود، تامر حفي محمد أمين & الحباطي، محمد خميس السيد محمد. (2017). أنماط إفادة الطلاب الجامعيين من التجمعات الإلكترونية المتاحة على الشبكة الدولية للمعلومات: دراسة مقارنة بين طلاب قسم المكتبات والمعلومات جامعتي المنوفية وسوهاج - مصر. مجلة المركز العربي للبحوث والدراسات في علوم المكتبات والمعلومات، مج 4، ع 8 ، 116 - 182. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/853517>

- ٥ - زهير، عين أحجر. (2016). مركز البحث في الإعلام العلمي والتكنولوجيا ودوره في دعم التعاون المكتبي في الجزائر. المجلة الليبية للمكتبات والمعلومات والأرشيف، ع 2 ، 33 - 52. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/986298>

- ٦ - زهير، عين أحجر، و بلهول، آمنة. (2014). نظام التعاون المكتبي الشبكي فيما بين المكتبات الجامعية الجزائرية: التكتل المكتبي *Meda Tempus* نموذجاً. المؤتمر الدولي الأول بعنوان المكتبات و مراكز المعلومات في بيئه رقمية متغيرة، عمان: جمعية المكتبات و المعلومات الأردنية و جامعة البلقاء التطبيقية، 333 - 309. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/500362>

- ٧- سيد، رحاب فايز أحمد، و حوتية، عمر. (2017). التكتلات المكتبية كإطار للتعاون بين المكتبات الجامعية الرقمية من أجل التمكين للمعرفة مع الإشارة إلى نماذج عالمية. المؤتمر الثامن: مؤسسات المعلومات في المملكة العربية السعودية . دورها في دعم اقتصاد مجتمع المعرفة . المسؤوليات . التحديات . الآليات .
- ٨- التطلعات، مج ١ ، الرياض: جمعية المكتبات والمعلومات السعودية، ٣٢١ - ٣٤٩ . مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/839252>
- ٩- بن الطيب، زينب & الرياعي، سليمان بن إبراهيم. (2017). اتحادات المكتبات وتطوير الكفاءات المهنية لأخصائي المكتبات والمعلومات: الاتحاد العربي للمكتبات والمعلومات نموذجا. المجلة العراقية للمعلومات ، مج ١٨، ع ٦٥ ، ١,٢
- ١٠- عاثمة، عوض. (2015). تجمعات المكتبات وتأثيرها على سوق المعلوماتية تجربة مركز التميز نموذجا. اعلم ، ع ١٥٩ ، ١٥٩ - ١٧٤ . مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/670380>
- ١١- كريم، مراد. (2011). شبكات المكتبات الجامعية ودورها في بناء النظام الوطني للمعلومات: الشبكة الجهوية للمكتبات الجامعية في الجزائر " RIBU " نموذجا. مجلة المكتبات والمعلومات، مج ٤، ع ١٣٣ - ١٤٨ . مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/823495>
- ١٢- مور، نك. (يناير 2004). مجتمع المعلومات. مفتاح محمد دياب؛ مترجم. دراسات عربية في المكتبات وعلم المعلومات. ٩ (١) 115-137
- ١٣- نور الدين، شريط، & بيزان، مزيان. (2020). دور الفهارس الموحدة في تدعيم التكتلات المكتبية على المستويين الوطني والعربي: تجربة المكتبة المركزية لجامعة الجزائر ٢ مع الفهرس العربي الموحد "ARUC" والالفهرس الجزائري المشترك "CCDZ". مجلة دراسات وأبحاث، مج ١٢، ع ٣٢٢ - ٣٣٤ . مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1078658>

المصادر الأجنبية

- 1- Agustero, N. G(2009). The collaborative behaviour of academic libraries: The case of library consortia in the philippines . Ph.D. University of Sheffield .United Kingdom & Dissertations Order No. U). Available from ProQuest).

Retrieved from .Theses Global

<https://www.proquest.com/dissertations-theses/collaborative-academic-behaviour-case/docview//se-libraries>

- 2- Evans, G. and Schwing, T. (2016), "OhioLINK – recent developments at a United States academic library consortium", *Interlending & Document Supply*, Vol. 44 No. 4, pp. 172-177.
<https://doi.org/10.1108/ILDS-06-2016-0021>
- 3- Fernández-Ramos, A., Travieso-Rodríguez, C., & Rodríguez-Bravo, B. (2022). Faculty Use of Subscribed Journals in a Spanish Library Consortium: Downloads and Citations in the Field of Psychology. *Serials Review*, 48(1/2), 121–136.
<https://doi.org/10.1080/00987913.2022.2066966>
- 4- Odede, I. (2020), "Rethinking bibliographic utilities for library consortia", *Library Hi Tech News*, Vol. 37 No. 8, pp. 7-9. <https://doi.org/10.1108/LHTN-02-2020-0014>
- 5- Panda, S.K., Arora, J. and Rai, A.K. (2016), "Interlending and document delivery in India through INFLIBNET and the UGC-INFONET Digital Library Consortium", *Interlending & Document Supply*, Vol. 44 No. 3, pp. 115-120. <https://doi.org/10.1108/ILDS-01-2016-0004>
- 6- Reitz, Joan M.. (2014). ODLIS: Online Dictionary for Library and Information Science. Retrieved 31/3/2023 from:
<https://odlis.abc-clio.com/>
- 7- El Shami.(2017) .Retrieved 7 January, 2018 from
<http://www.elshami.com/>

- 8- Sweet, C. and Clarage, E.C. (2020), "Library consortia contributing to college affordability: collection and OER initiatives in the Consortium of Academic and Research Libraries in Illinois", Reference Services Review, Vol. 48 No. 3, pp. 433-445. <https://doi.org/10.1108/RSR-03-2020-0014>
- 9- van Delft, M. (2020). Researching Provenance with Two New Tools Developed by the Consortium of European Research Libraries (CERL). Quaerendo, 50(1), 194–206. <https://doi.org/10.1163/15700690-12341461>